



ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ
όμιλος διοικητικών επιστημόνων

ΗΓΗΤΩΡ

Τριμηνιαία Περιοδική Έκδοση του ΔΕΕ

Τεύχος #10 | Ιούνιος 2026



Περιεχόμενα...

- Διεθνείς Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη
- Εξελίξεις στην Περιφερειακή Επιστήμη
- Καινοτομία στην Ελληνική Δημόσια Διοίκηση
- Τα Νέα του ΔΕΕ
- Το Βήμα των Περιφερειών
- Σειρά Ερευνητικών Εργασιών

Μήνυμα Υπεύθυνου Έκδοσης



Του Δρ. Αντώνιου Καρβούνη
Προϊστάμενος Υπουργείου Εσωτερικών
Διδάσκων στο ΕΑΠ

Αξιότιμοι/ες, αγαπητοί/ές,

Αγαπητά Μέλη του ΔΕΕ, Αγαπητές/οί Συνάδελφοι,

Η συζήτηση γύρω από την αναμόρφωση του εισαγωγικού διαγωνισμού της

Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ), η οποία άνοιξε με την πρόσφατη δημοσιοποίηση των προθέσεων της κυβέρνησης, δεν αφορά αποκλειστικά μια τεχνική μεταβολή στον τρόπο εξέτασης των υποψηφίων. Αφορά πρωτίστως τον τρόπο με τον οποίο το ελληνικό κράτος επιλέγει τα μελλοντικά στελέχη που θα κληθούν να σχεδιάσουν, να υλοποιήσουν και να αξιολογήσουν δημόσιες πολιτικές σε ένα περιβάλλον αυξανόμενης πολυπλοκότητας. Για το λόγο αυτό, κάθε μεταρρύθμιση του διαγωνισμού οφείλει να αξιολογείται, όχι μόνο με γνώμονα την ταχύτητα ή την απλούστευση της διαδικασίας, αλλά κυρίως ως προς την ικανότητά της να εντοπίζει τους υποψηφίους που διαθέτουν τις γνώσεις, τις δεξιότητες και τις αξίες που απαιτεί η σύγχρονη δημόσια διοίκηση. Ιδιαίτερο προβληματισμό προκαλεί η πρόβλεψη για συνέντευξη προσωπικότητας. Η διεθνής εμπειρία δεν απορρίπτει τη συνέντευξη ως εργαλείο επιλογής, απορρίπτει όμως τις μη δομημένες συνεντεύξεις, οι οποίες εμφανίζουν χαμηλή αξιοπιστία και αυξημένο κίνδυνο υποκειμενικών κρίσεων. Η επιστημονική βιβλιογραφία είναι σαφής: μόνο οι δομημένες συνεντεύξεις, με κοινές ερωτήσεις για όλους τους υποψηφίους, προκαθορισμένα κριτήρια αξιολόγησης και εκπαιδευμένους αξιολογητές, παρουσιάζουν ικανοποιητική εγκυρότητα και μπορούν να προβλέψουν σε κάποιο βαθμό τη μελλοντική εργασιακή απόδοση. Στα περισσότερα σύγχρονα συστήματα επιλογής ανώτερων δημοσίων στελεχών, όπως στο Ηνωμένο Βασίλειο, στον Καναδά και σε ευρωπαϊκούς θεσμούς, η συνέντευξη δεν αξιολογεί γενικά την «προσωπικότητα», αλλά συγκεκριμένες διοικητικές ικανότητες, όπως η λήψη αποφάσεων, η διαχείριση σύνθετων προβλημάτων, η συνεργασία, η ηγεσία και η προσήλωση στις αρχές της δημόσιας υπηρεσίας. Η αξιολόγηση βασίζεται σε πραγματικά ή υποθετικά διοικητικά σενάρια, και όχι στη γενική εντύπωση που δημιουργεί ο υποψήφιος. Εξίσου σημαντικό είναι να διασφαλιστεί ότι ο διαγωνισμός δεν θα περιοριστεί στην αξιολόγηση γνώσεων μέσω τυποποιημένων δοκιμασιών. Η δημόσια διοίκηση απαιτεί στελέχη με κριτική σκέψη, ικανότητα σύνθεσης, αναλυτική προσέγγιση και τεκμηριωμένη επιχειρηματολογία. Οι δεξιότητες αυτές δεν αποτυπώνονται πλήρως σε ερωτήσεις πολλαπλής επιλογής, αλλά απαιτούν σύνθετες μορφές αξιολόγησης, όπως μελέτες περίπτωσης και ανάπτυξη διοικητικών ζητημάτων. Η αναμόρφωση του διαγωνισμού της ΕΣΔΔΑ αποτελεί μια σημαντική ευκαιρία. Για να επιτύχει, όμως, πρέπει να στηριχθεί στη διεθνή εμπειρία και στην επιστημονική τεκμηρίωση, διασφαλίζοντας ότι κάθε νέα διαδικασία ενισχύει, και δεν αποδυναμώνει το διαχρονικό χαρακτήρα της Σχολής ως θεσμού αξιοκρατικής επιλογής των στελεχών της ελληνικής δημόσιας διοίκησης.

Διεθνείς Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη



Διαγενεακή χάραξη δημόσιας πολιτικής

Οι δημοκρατικές κυβερνήσεις σε ολόκληρο τον κόσμο φαίνεται να είναι παγιδευμένες σε μια «τυραννία του παρόντος», από την οποία είναι δύσκολο να ξεφύγουν, εξαιτίας βραχυπρόθεσμων πιέσεων, όπως οι εκλογικοί κύκλοι, η επιρροή οργανωμένων συμφερόντων και οι βραχυπρόθεσμες προτιμήσεις των ψηφοφόρων. Οι πιέσεις αυτές παρεμποδίζουν την έγκαιρη κυβερνητική δράση για την αντιμετώπιση μακροπρόθεσμων προβλημάτων, των οποίων τα αίτια και οι

συνέπειες εκτείνονται πέρα από μία μόνο ανθρώπινη γενιά. Το άρθρο αυτό επιδιώκει να διερευνήσει πώς οι κυβερνήσεις μπορούν να αντιμετωπίσουν αποτελεσματικότερα τα μακροχρόνια προβλήματα, λαμβάνοντας υπόψη τα συμφέροντα των μελλοντικών γενεών κατά τη διαμόρφωση πολιτικών στο παρόν. Μέσα από μία αφηγηματική ανασκόπηση της βιβλιογραφίας, το άρθρο εντοπίζει τέσσερα βασικά καθοδηγητικά ερωτήματα, τα οποία εξετάζονται μέσω της σύνθεσης γνώσεων και ευρημάτων από διαφορετικά επιστημονικά πεδία:

- ❖ Ποιοι (who): ποιες γενιές και ποια πιθανά μέλλοντα θα πρέπει να συμπεριληφθούν στη διαδικασία χάραξης πολιτικής;
- ❖ Τι (what): ποια συμφέροντα πρέπει να προστατευθούν, διατηρώντας παράλληλα ανοικτές τις επιλογές των μελλοντικών γενεών;
- ❖ Πότε (when): σε ποιο στάδιο και με ποιον τρόπο θα πρέπει να ενσωματώνεται η διάσταση του μέλλοντος στη δημόσια πολιτική, είτε μέσω μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων είτε μέσω της συνεχούς ανταπόκρισης στις ανάγκες των μελλοντικών γενεών;
- ❖ Πώς (how): με ποιους θεσμικούς ή συμμετοχικούς μηχανισμούς μπορούν να εκπροσωπηθούν τα συμφέροντα των μελλοντικών γενεών, είτε μέσω θεσμικών «θεματοφυλάκων» είτε μέσω δημοκρατικών καινοτομιών, όπως οι συνελεύσεις πολιτών και τα μικρά αντιπροσωπευτικά σώματα (mini-publics).

Η ανασκόπηση αυτή οδηγεί στη διαμόρφωση ενός νέου πλαισίου για **τη διαγενεακή χάραξη πολιτικής (inter-generational policymaking)**, το οποίο συνδυάζει τρεις βασικούς πυλώνες:

- ❖ Τη φαντασία (imagination), μέσω της αξιοποίησης εργαλείων προοπτικής διερεύνησης και μελλοντικών σεναρίων (futuring) στη διαδικασία διαμόρφωσης πολιτικής.
- ❖ Θεσμικούς μηχανισμούς (institutional mechanisms), οι οποίοι διασφαλίζουν τη διαρκή προσοχή και δέσμευση απέναντι στις μακροπρόθεσμες προκλήσεις.
- ❖ Την αλληλεπίδραση (interaction), μέσω της ενίσχυσης του διαλόγου για τις δημόσιες πολιτικές πέρα από τα όρια του νομοθετικού σώματος, ενσωματώνοντας ευρύτερα κοινωνικά και συμμετοχικά σχήματα διαβούλευσης.

Το προτεινόμενο πλαίσιο φιλοδοξεί να συμβάλει στη μετάβαση από μια δημόσια πολιτική που κυριαρχείται από τις ανάγκες του παρόντος σε μια πολιτική που ενσωματώνει συστηματικά τις ανάγκες και τα δικαιώματα των μελλοντικών γενεών.

[....Περισσότερα](#)

Εξελίξεις στην Περιφερειακή Επιστήμη

Περιφερειακές Ανισότητες και Ποιότητα Ζωής



Η Ποιότητα Ζωής στα αστικά περιβάλλοντα είναι στενά συνδεδεμένη με την ενεργό μετακίνηση, τη δημόσια υγεία και τη σωματική δραστηριότητα, αποτυπώνοντας την αυξανόμενη έμφαση της κοινωνίας στη βιώσιμη κινητικότητα και την ευεξία. Η παρούσα μελέτη αναπτύσσει έναν σύνθετο δείκτη για την αξιολόγηση της περιφερειακής Ποιότητας Ζωής σε

ολόκληρη την Ιταλία, χρησιμοποιώντας δεδομένα από την έρευνα του 2021 του ISTAT (Ιταλικό Εθνικό Ινστιτούτο Στατιστικής) «Πτυχές της Καθημερινής Ζωής». Εφαρμόζοντας την Ανάλυση Κύριων Συνιστωσών για τη στάθμιση, ο δείκτης προσδιορίζει βασικές διαστάσεις της αστικής ευημερίας, συμπεριλαμβανομένων της ενεργού μετακίνησης, της σωματικής δραστηριότητας και της γενικής υγείας. Τα αποτελέσματα αποκαλύπτουν έντονες ανισότητες μεταξύ της κεντρικής-βόρειας και της νότιας Ιταλίας, οι οποίες οδηγούνται από διαφορές στις υποδομές, την πρόσβαση σε πόρους υγείας και τις κοινωνικοοικονομικές συνθήκες. Οι βόρειες περιφέρειες υπερέχουν σταθερά έναντι των νότιων, όπου οι δομικές προκλήσεις εμποδίζουν τη βελτίωση της Ποιότητας Ζωής. Αυτά τα ευρήματα υπογραμμίζουν την επείγουσα ανάγκη για στοχευμένες πολιτικές με γνώμονα την ισότητα, προκειμένου να αντιμετωπιστούν οι **περιφερειακές ανισότητες** και να αναβαθμιστούν τα αστικά περιβάλλοντα, με ιδιαίτερη έμφαση στη βελτίωση της προσβασιμότητας και της δημόσιας υγείας στις περιφέρειες με χαμηλές επιδόσεις. Η μελέτη παρέχει πολύτιμες γνώσεις για τους **υπεύθυνους χάραξης πολιτικής** που στοχεύουν στην προώθηση μιας βιώσιμης και συμπεριληπτικής αστικής ανάπτυξης.

[...Περισσότερα](#)

Καινοτομία στην Ελληνική Δημόσια Διοίκηση



Νεαροί καταναλωτές. Τα βασικά δικαιώματα

Η καινοτομία του Υπουργείου Ανάπτυξης αφορά την ανάπτυξη και παροχή εκπαιδευτικού προγράμματος ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης παιδιών σχολικής ηλικίας, προσαρμοσμένο στην ηλικιακή τους κατηγορία, αναφορικά με το ρόλο τους, τα δικαιώματά τους ως καταναλωτές καθώς και τους τρόπους αποφυγής των κινδύνων στις ηλεκτρονικές και φυσικές αγορές, μέσω των σχολικών τους μονάδων. Πρόκειται για μια καινοτομία κοινωνικής ευθύνης η οποία έχει στόχο την ενημέρωση και **εκπαίδευση σε θέματα αγωγής του καταναλωτή** και απευθύνεται σε σχολεία πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης με σκοπό να πληροφορήσει τα παιδιά και να τα ενδυναμώσει ως καταναλωτές. Η γνώση των βασικών δικαιωμάτων ενδυναμώνει τους καταναλωτές στις ορθολογικές φυσικές και ηλεκτρονικές αγορές τους, με έμφαση στην αποφυγή των κινδύνων που ελλοχεύουν σε αυτές. Η ομάδα-στόχος, στην προκειμένη περίπτωση **οι μαθητές των σχολικών μονάδων**, ενημερώνεται για τα βασικά δικαιώματα (υπαναχώρηση, παραπλανητικές πρακτικές και διαφήμιση, προστασία της ψυχικής υγείας από ακατάλληλα παιχνίδια, εγγυήσεις, παράδοση προϊόντων), για τις αρμόδιες αρχές ανά τομέα προστασίας των καταναλωτών και για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Σκοπός του καινοτόμου αυτού εκπαιδευτικού προγράμματος με τίτλο «Νεαροί καταναλωτές. Τα βασικά δικαιώματα» είναι η ενδυνάμωση των παιδιών ως καταναλωτές, η **προστασία του ανήλικου καταναλωτή**, η προληπτική διαχείριση και αντιμετώπιση προβλημάτων, τα οποία απορρέουν από την ελλιπή ενημέρωση των καταναλωτών, καθώς επίσης και η ευαισθητοποίηση των ανηλίκων σε θέματα που άπτονται στο συνολικότερο περιβάλλον που ζουν, αλλά και που θα δραστηριοποιηθούν ως

ενήλικες. Με την εφαρμογή του προγράμματος επιτυγχάνεται, μέσω της εκπαίδευσης παιδιών σχολικής ηλικίας, η προληπτική διαχείριση θεμάτων καταναλωτών με τη διάχυση πληροφορίας σχετικά με τα δικαιώματα των καταναλωτών, το οικοσύστημα προστασίας τους και το συνολικό περιβάλλον στο οποίο ασκούνται. Η μοναδικότητα της καινοτομίας έγκειται στο γεγονός ότι ανταποκρίνεται στην ανάγκη αμεσότητας των δράσεων ευαισθητοποίησης των πολιτών, ειδικά των ανηλίκων, με φυσική παρουσία των ειδικών εκπαιδευτών στο χώρο της ομάδας – στόχου, η οποία προσεγγίζεται με σύγχρονες παιδαγωγικές μεθόδους αυθεντικής, βιωματικής μάθησης, με επιδιωκόμενα πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη μεταφορά της πληροφορίας στις οικογένειες. Η προστιθέμενη αξία του εκπαιδευτικού προγράμματος αποτυπώνεται στην ευαισθητοποίηση των ανηλίκων καταναλωτών σε θέματα κατανάλωσης, μέσω της άμεσης και αυτοπρόσωπης προσέγγισής τους.

[...Περισσότερα](#)

Τα Νέα του ΔΕΕ



Συνέδρια-Εκδηλώσεις

Ώρα ριζικών αλλαγών στο Κράτος και τη Δημόσια Διοίκηση



Πραγματοποιήθηκε με μεγάλη επιτυχία στην Αθήνα (δια ζώσης) στις 29 Απριλίου τ.ε., εκδήλωση του Διοικητικού Επιμελητηρίου, σε συνεργασία με την Ένωση Ελλήνων Συνταγματολόγων, για την **ανάγκη ριζικών αλλαγών στο κράτος και τη Δημόσια Διοίκηση**.

Την εκδήλωση χαιρέτισαν ο π. Πρόεδρος της Δημοκρατίας καθηγητής και ακαδημαϊκός Προκόπης Παυλόπουλος, ο πρόεδρος του ΔΣ του ΔΕΕ Κώστας Παπαδημητρίου και εκ μέρους του προέδρου των Συνταγματολόγων η καθηγήτρια Φερενίκη Παναγοπούλου-Κουτνατζή. Ομιλητές ήταν οι Παναγιώτης Καρκατσούλης, Κώστας Μποτόπουλος, Κώστας Μπακογιάννης και Απόστολος Παπατόλιας, ενώ τη συζήτηση συντόνισε η δημοσιογράφος Δήμητρα Κρουστάλλη.

[...Περισσότερα](#)

Γενική Συνέλευση ΔΕΕ & Τελετή ανακήρυξης Επίτιμου Μέλους

Πραγματοποιήθηκε στην Αθήνα στις 22 Μαΐου τ.ε., στο φιλόξενο χώρο του Εντευκτηρίου του Καποδιστριακού Πανεπιστημίου, η ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΜΕΛΩΝ του Διοικητικού Επιμελητηρίου. Κατά τη Συνέλευση το απερχόμενο ΔΣ ανέπτυξε **τον επιχειρησιακό και οικονομικό απολογισμό του της 3ετίας 2023-2026**, οι οποίοι και ψηφίστηκαν ομόφωνα.



Περαιτέρω, η Συνέλευση καθόρισε τους όρους διεξαγωγής των αρχαιρεσιών και επέλεξε τα μέλη της Εφορευτικής Επιτροπής. Μετά τη Συνέλευση, επακολούθησε η ανακήρυξη της π. καθηγήτριας και π. υπουργού κας ΛΟΥΚΑΣ ΚΑΤΣΕΛΗ ως επίτιμου μέλους του ΔΕΕ! Για την νέα επίτιμη μίλησαν, αναπτύσσοντας διαφορετικές όψεις του πολυσχιδούς έργου της οι εξής: Ο καθηγητής Άρης Αλεξόπουλος, η καθηγήτρια Σοφία Μπουφούνου, ο πρόεδρος των Ελλήνων Περιφερειολόγων καθηγητής και μουσουργός Κώστας Οικονόμου και το μέλος του ΔΣ ΔΕΕ, π. εμπειρογνώμονας ΟΟΣΑ, Νίκος Καλατζής. Η τιμωμένη ανέπτυξε ομιλία με θέμα «Διοίκηση και Δημοκρατία», όπου ανέδειξε τη βαρύνουσα σημασία μιας χρηστής και αποτελεσματικής Δημόσιας Διοίκησης, στην εμπέδωση και περαιτέρω ανάπτυξη των δημοκρατικών θεσμών. Τόνισε ιδιαίτερα τους πέντε τομείς που απαιτείται η Διοίκηση να σταθεί στο απαραίτητο ύψος της: πρόληψη, στρατηγικός σχεδιασμός, υλοποίηση, παρακολούθηση-διόρθωση και τελική λογοδοσία. Ακολούθως, μια ζεστή δεξίωση ολοκλήρωσε την κορυφαία εκδήλωση του ΔΕΕ.

[...Περισσότερα](#)

Αρχαιρεσίες του ΔΕΕ



Σύμφωνα με τα οριζόμενα στην από 22 Μαΐου τ.ε. απόφαση της Συνέλευσης Μελών ΔΕΕ και τη σύμφωνη με αυτήν, συμπληρωματική απόφαση της Εφορευτικής Επιτροπής (περί παράτασης των ημερομηνιών ταμειακής τακτοποίησης και της ημερομηνίας διεξαγωγής της ψηφοδοσίας), πραγματοποιήθηκαν κατά τις ημέρες 21-22 Ιουνίου τ.ε. εκλογές για την ανάδειξη μέσω ηλεκτρονικής ψηφοδοσίας του Διοικητικού Συμβουλίου (ΔΣ) και της Ελεγκτικής Επιτροπής (ΕΛΕΠ) του ΔΕΕ, για την περίοδο 2026-2029. Επακολούθησε συγκρότηση του νέου ΔΣ και ανάληψη των καθηκόντων του.

[...Περισσότερα](#)



Παρεμβάσεις στον Επιστημονικό & Κοινωνικό Διάλογο

Νέος Κώδικας Τοπικής Αυτοδιοίκησης



Το Διοικητικό Επιμελητήριο, όπως γίνεται σταθερά κατά τα τελευταία 16 χρόνια, κλήθηκε ως φορέας εμπειρογνωμοσύνης στη Διαρκή Επιτροπή Δημόσιας Διοίκησης, Δημόσιας Τάξης και Δικαιοσύνης της ΒΟΥΛΗΣ, για να εκφράσει τις απόψεις του σχετικά με το νομοσχέδιο του Υπουργείου Εσωτερικών για το νέο Κώδικα Τοπικής

Αυτοδιοίκησης. Το ΔΕΕ είχε προετοιμάσει τις θέσεις του μέσα από διαβούλευση μεταξύ των μελών του (Φεβρουάριο-Μάρτιο 2026) και τις είχε εγκαίρως καταθέσει προς τη Βουλή των Ελλήνων, όταν το νομοσχέδιο έφτασε σε αυτήν. Κατά τη σχετική [συζήτηση στις 17 Ιουνίου τ.ε.](#), το ΔΕΕ εκπροσωπήθηκε δια του προέδρου του στην εν λόγω Επιτροπή της Βουλής, αναπτύσσοντας τις απόψεις-προτάσεις του.

[...Περισσότερα](#)

Το Βήμα των Περιφερειών



Η Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας συμμετείχε σε δύο κορυφαίες διεθνείς διοργανώσεις που πραγματοποιήθηκαν στη Σιγκαπούρη, επιβεβαιώνοντας τον ενεργό της ρόλο στον παγκόσμιο διάλογο για τη βιώσιμη ανάπτυξη, την καινοτομία και το μέλλον των πόλεων και των περιφερειών. Έπειτα από πρόσκληση των διοργανωτών, ο Αντιπεριφερειάρχης Επιχειρηματικό-

τητας, Έρευνας και Καινοτομίας, Τάκης Παπαδόπουλος, εκπροσώπησε την Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας στο 15th Mayors Forum του World Cities Summit 2026, έναν από τους σημαντικότερους διεθνείς θεσμούς για τη βιώσιμη ανάπτυξη, την περιφερειακή διακυβέρνηση, την καινοτομία και τις έξυπνες πόλεις. Στη διεθνή αυτή συνάντηση Δημάρχων, Περιφερειακών ηγετών, κυβερνητικών εκπροσώπων, ακαδημαϊκών και επιχειρηματικών φορέων, βρέθηκαν στο επίκεντρο κρίσιμα ζητήματα που διαμορφώνουν το μέλλον των σύγχρονων κοινωνιών, όπως η προσιτή και ποιοτική κατοικία, η ενεργειακή μετάβαση, η βιώσιμη διαχείριση των υδάτινων πόρων και η

παροχή αποτελεσματικών δημόσιων υπηρεσιών με επίκεντρο τον πολίτη. Κεντρικό μήνυμα του Φόρουμ αποτέλεσε το σύνθημα «Liveable and Sustainable Cities: ACT Now! Accelerate, Collaborate and Transform», αναδεικνύοντας την ανάγκη άμεσης δράσης και διεθνούς συνεργασίας απέναντι στις μεγάλες προκλήσεις της εποχής. Ιδιαίτερη στιγμή της διοργάνωσης αποτέλεσε η συμμετοχή στην επίσημη τελετή απονομής του Lee Kuan Yew World City Prize 2026, κατά την οποία το Λονδίνο ανακηρύχθηκε Laureate City 2026 για τις επιδόσεις του στους τομείς των υποδομών, της βιώσιμης ανάπτυξης και της καινοτόμου διακυβέρνησης. Ο κ. Παπαδόπουλος συναντήθηκε και αντάλλαξε απόψεις με τον Δήμαρχο του Λονδίνου, Sir Sadiq Khan, σχετικά με τις προκλήσεις και τις ευκαιρίες που αντιμετωπίζουν οι σύγχρονες πόλεις και περιφέρειες. Στη συνέχεια, ο κ. Παπαδόπουλος εκπροσώπησε την Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας στο 2nd IURC Regional Thematic Workshop, που πραγματοποιήθηκε στο Suntec Singapore Convention and Exhibition Centre, στο πλαίσιο του προγράμματος International Urban and Regional Cooperation (IURC) της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Το πρόγραμμα IURC αποτελεί σημαντικό εργαλείο διεθνούς συνεργασίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης, φέρνοντας κοντά πόλεις και περιφέρειες από την Ευρώπη, την Ασία, την Ωκεανία και τη Λατινική Αμερική, με στόχο την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και την ανάπτυξη κοινών λύσεων για ένα βιώσιμο και ανθεκτικό μέλλον. Στο εργαστήριο συμμετείχαν περισσότεροι από 100 εκπρόσωποι πόλεων και περιφερειών, οι οποίοι συζητήσαν ζητήματα που αφορούν την κλιματική αλλαγή, την πράσινη μετάβαση, την κοινωνική ανθεκτικότητα, την καινοτομία και τη βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη.

[...Περισσότερα](#)

Σειρά Ερευνητικών Εργασιών



Αγαπητά Μέλη και Φίλοι του ΔΕΕ,

Στο **Τεύχος #3** (Ιανουάριος 2025) της **Σειράς Ερευνητικών Εργασιών**, που εκδίδεται υπό την επιστημονική επιμέλεια της Δρ. Χριστίνας Μπαρμπαρούση, μέλους του Διοικητικού Επιμελητηρίου-Ομίλου

Διοικητικών Επιστημόνων, δημοσιεύουν:

- Κ. **Παπαδημητρίου** και Χ. **Μπαρμπαρούση**: Το Κατάλληλο Μοντέλο Διοίκησης για την Ανασυγκρότηση της Περιφέρειας Θεσσαλίας.
- Κ. **Σιδηρόπουλος**: Συνεταιριστική Οντότητα Αυτοδιακυβέρνησης.
- Ι. **Μπουρής**: Εφαρμογή του Προτύπου της Πεπερασμένης Ουράς (Γραμμής) Αναμονής στον Προσδιορισμό του Εύρους Εποπτείας.
- Α. **Karvounis**: City Branding and City Diplomacy: Worlds Apart or Strategy Over Marketing?
- Ι. **Γρηγορίου**, Π. **Ντάτση**, Γ. **Ασπρίδης** και Ε. **Καραμπότσης**: Η Επικοινωνία από τη Θεωρία στην Πράξη: Μελέτη Περίπτωσης στον Κλάδο Τροφίμων στην Περιφέρεια Θεσσαλίας.

Σας καλούμε να περιηγηθείτε στην ιστοσελίδα της **Σειράς** καθώς και να μοιραστείτε το νέο με τις επαφές σας.



ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ
όμιλος διοικητικών επιστημόνων

ΗΓΗΤΩΡ

Τριμηνιαία Περιοδική Έκδοση του ΔΕΕ

Υπεύθυνος Έκδοσης και Ύλης:

Δρ Αντώνιος Καρβούνης, 2PhDs, MBA, MSc, PMP©

E-mail: antonioskarvounis@gmail.com

Αρχισυνταξία:

Δρ Χριστίνα Μπαρμπαρούση

E-mail: cmparmparousi@uth.gr

Σύμβουλος Έκδοσης:

Δρ Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου

Τεχνική Υποστήριξη:

Γεώργιος Χλωρός

Copyrights 2026. All rights reserved by DEE.



Εάν επιθυμείτε να αλλάξετε τον τρόπο λήψης των email

ή να ζητήσετε διαγραφή από τη λίστα παραληπτών:

info@dee.gr