

ΗΓΗΤΩΡ

Τριμηνιαία Περιοδική Έκδοση του ΔΕΕ

Τεύχος #8 | Δεκέμβριος 2025



Περιεχόμενα...

- Διεθνείς Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη
- Εξελίξεις στην Περιφερειακή Επιστήμη
- Καινοτομία στην Ελληνική Δημόσια Διοίκηση
- Τα Νέα του ΔΕΕ
- Το Βήμα των Περιφερειών
- Σειρά Ερευνητικών Εργασιών

Μήνυμα Υπεύθυνου Έκδοσης



Του Δρος Αντώνιου Καρβούνη
Προϊστάμενος Υπουργείου Εσωτερικών
Διδάσκων στο ΕΑΠ
Αντιπρόεδρος ΔΣ ΔΕΕ

Αγαπητά Μέλη του ΔΕΕ, Αγαπητές/οί Συνάδελφοι,

Καθώς εισερχόμαστε στο 2026, η σχέση μεταξύ τεχνολογίας, γεωπολιτικής και δημόσιας διοίκησης αλλάζει ριζικά, σύμφωνα με το περιοδικό **FORBES**. Οι

κυβερνήσεις σε όλο τον κόσμο προσαρμόζουν την ψηφιακή στρατηγική τους για να αντιμετωπίσουν πολύπλοκες προκλήσεις που συνδέονται με την τεχνητή νοημοσύνη (TN), την ασφάλεια, την κυριαρχία δεδομένων και την ψηφιακή ανεξαρτησία - μετατοπίζοντας το επίκεντρο από τις παγκόσμιες ψηφιακές νόρμες σε εθνικές στρατηγικές και πρωτοβουλίες.

Τεχνολογικός εθνικισμός και «κυριαρχική» TN

Το 2026 αναμένεται να είναι το έτος που πολλές χώρες θα προωθήσουν την τεχνολογική κυριαρχία στο AI. Αντί για μια ενιαία, παγκόσμια προσέγγιση, οι κυβερνήσεις θα απαιτήσουν χρήση και φιλοξενία μοντέλων TN που έχουν παραχθεί ή προσαρμοστεί εντός των συνόρων τους. Αυτό σημαίνει ότι περίπου οι μισές χώρες του G20 θα επιβάλουν προδιαγραφές που ευνοούν domestic-first AI, επαναπροσδιορίζοντας τις δημόσιες συμβάσεις και τη συμμόρφωση των υπηρεσιών TN.

Κυβερνητικές εφαρμογές agentic AI και γεωπολιτική πρόκληση

Η χρήση agentic AI - δηλαδή συστημάτων που μπορούν να λαμβάνουν αποφάσεις και να ενεργούν αυτοτελώς - θα αυξηθεί, ιδιαίτερα για εργασίες που σχετίζονται με ασφάλεια και εθνική άμυνα. Ωστόσο, η εξέλιξη αυτή δεν θα είναι χωρίς ρίσκο: αναμένεται τουλάχιστον ένα συμβάν όπου ένα κρατικά υποστηριζόμενο agentic AI θα προκαλέσει διεθνή ένταση ή διπλωματικό ζήτημα.

Ενίσχυση του ρόλου της άμυνας στην τεχνολογία

Οι μεγάλες συμφωνίες λογισμικού στο δημόσιο τομέα θα στραφούν υπέρ εταιρειών με δεσμούς στην άμυνα και την κυβερνοασφάλεια. Λόγω των ανερχόμενων απαιτήσεων για ισχυρότερη προστασία των ψηφιακών υποδομών, πολλοί οργανισμοί θα επιλέξουν προμηθευτές της αμυντικής βιομηχανίας για κρίσιμες συμβάσεις πληροφορικής.

Κυβερνοασφάλεια και ψηφιακή προστασία ως προτεραιότητα

Η αύξηση των ψηφιακών απειλών - συμπεριλαμβανομένης της χρήσης αυτόνομων AI εργαλείων από επιτιθέμενους - καθιστά την κυβερνοασφάλεια κεντρικό στρατηγικό στόχο για τις κυβερνήσεις. Η ανάγκη για ενιαίο πλαίσιο διαχείρισης και ελέγχου των τεχνολογιών AI είναι πλέον επιτακτική.

Αναθεώρηση της προσέλκυσης ταλέντων και προσλήψεις στο δημόσιο

Η επιβράδυνση στον ιδιωτικό τομέα, ειδικά στον τεχνολογικό κλάδο, μπορεί να οδηγήσει σε ήπια αύξηση των προσλήψεων στον δημόσιο τομέα, καθώς οργανισμοί του ευρύτερου δημόσιου τομέα αναζητούν εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό για να υλοποιήσουν τις εξελισσόμενες ψηφιακές στρατηγικές τους.

Εν κατακλείδι, το 2026 προβλέπεται μια χρονιά θεμελιωδών αλλαγών για τις κυβερνήσεις και το δημόσιο τομέα. Τα κράτη θα επιδιώξουν να ισορροπήσουν

μεταξύ ψηφιακής ανεξαρτησίας και διεθνούς συνεργασίας, προωθώντας την ανάπτυξη τεχνολογιών αιχμής μέσα από εθνικά πλαίσια. Αυτή η νέα φάση απαιτεί από τους ηγέτες της δημόσιας διοίκησης να ισχυροποιήσουν τις πρακτικές κυβερνοασφάλειας, να ενσωματώσουν μεθοδολογίες agents-based AI και να οικοδομήσουν ικανότητες που θα διασφαλίζουν ότι οι δημόσιες υπηρεσίες παραμένουν ασφαλείς, λειτουργικές και καινοτόμες.

Διεθνείς Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη



Δημοκρατική Οπισθοδρόμηση και Δημόσια Διοίκηση

Η υποχώρηση της δημοκρατίας στις μέρες μας εκδηλώνεται, όχι μόνο μέσω πολιτικών ή θεσμικών παρεμβάσεων υψηλού επιπέδου, αλλά και μέσω καθημερινών διοικητικών πρακτικών, οργανωτικών αλλαγών και μεταβολών στη λειτουργία του κρατικού μηχανισμού. Η ανάλυση της περίπτωσης του Ηνωμένου Βασιλείου αναδεικνύει πώς κυβερνήσεις με αντιφιλελεύθερο προφίλ ή λαϊκιστικό προσανατολισμό επιχειρούν να αναδιαμορφώσουν τη δημόσια διοίκηση, περιορίζοντας την επαγγελματική αυτονομία, την ουδετερότητα και τη λογοδοσία των δημοσίων οργανισμών. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στο ρόλο των δημοσίων υπαλλήλων και ανώτερων στελεχών, οι οποίοι καλούνται να ισορροπήσουν μεταξύ πολιτικής εντολής και θεσμικής ευθύνης. Εδώ, η δημόσια διοίκηση εμφανίζεται ως κρίσιμο πεδίο είτε αναπαραγωγής είτε ανάσχεσης της δημοκρατικής οπισθοδρόμησης και οι προτάσεις κλίνουν προς την ενίσχυση της διοικητικής ανθεκτικότητας μέσω ισχυρών επαγγελματικών προτύπων, μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου και προσήλωσης στις θεμελιώδεις αρχές του κράτους δικαίου.

[...Περισσότερα](#)

Εξελίξεις στην Περιφερειακή Επιστήμη



Ανάλυση Χωρικών Δικτύων

Η **ανάλυση χωρικών δικτύων** (spatial network analysis) για τη μελέτη σύνθετων χωρικών συστημάτων αναδεικνύει τελευταία όλο και περισσότερο τη χρησιμότητά της για την ανάλυση και το σχεδιασμό δημόσιων πολιτικών. Η προσέγγιση αυτή συνδυάζει στοιχεία χωρικής ανάλυσης και θεωρίας δικτύων, επιτρέποντας την κατανόηση, όχι μόνο της γεωγραφικής κατανομής των φαινομένων, αλλά και των σχέσεων, ροών και αλληλεξαρτήσεων μεταξύ χωρικών και διοικητικών οντοτήτων. Μέσα από την εννοιολόγηση κόμβων και συνδέσεων, η ανάλυση χωρικών δικτύων προσφέρει ένα ισχυρό μεθοδολογικό πλαίσιο για την ερμηνεία της λειτουργικής οργάνωσης χώρων και διοικητικών συστημάτων. Από τη σκοπιά της διοικητικής επιστήμης, η μεθοδολογία αυτή αποκτά ιδιαίτερη σημασία, καθώς επιτρέπει την αποτύπωση και αξιολόγηση της προσβασιμότητας, της

συνδεσιμότητας και της ιεράρχησης μεταξύ διοικητικών μονάδων, υποδομών και κέντρων παροχής δημόσιων υπηρεσιών. Τέτοιου είδους αναλύσεις μπορούν να υποστηρίξουν τον τεκμηριωμένο σχεδιασμό πολιτικών σε τομείς, όπως η περιφερειακή ανάπτυξη, οι μεταφορές, η χωρική οργάνωση του κράτους και η ισόρροπη κατανομή δημόσιων πόρων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη χρήση ανοιχτών υπολογιστικών εργαλείων, τα οποία καθιστούν την ανάλυση χωρικών δικτύων προσβάσιμη σε ερευνητές και στελέχη της δημόσιας διοίκησης χωρίς εξειδικευμένο τεχνικό υπόβαθρο. Η ανάλυση χωρικών δικτύων εμφανίζεται έτσι ως ένα καινοτόμο εργαλείο διοικητικής ανάλυσης που ενισχύει τη μετάβαση προς μια τεκμηριωμένη, χωρικά ευαίσθητη και αναλυτικά υποστηριζόμενη δημόσια διακυβέρνηση, συμβάλλοντας στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της ποιότητας της διοικητικής λήψης αποφάσεων.

[...Περισσότερα](#)



Καινοτομία στην Ελληνική Δημόσια Διοίκηση

Εγκατάσταση Τηλεμετρικού Συστήματος Παρακολούθησης και Εγκατάσταση Ψηφιακών Υδρομετρητών

Η εγκατάσταση τηλεμετρικού συστήματος παρακολούθησης του δικτύου ύδρευσης στο Δήμο Λοκρών συμβάλλει σε μια ολιστική προσέγγιση επίλυσης ιεραρχημένων υδρευτικών προβλημάτων, είναι συμβατή με το εγκεκριμένο σχέδιο ΣΔΛΑΠ [\[Σχέδιο Διαχείρισης Υδάτων-Υδατικό Διαμέρισμα Ανατολικής Στερεάς Ελλάδας \(GR07\)\]](#), χαρακτηρίζεται από λειτουργικότητα και βιωσιμότητα και συμβάλλει στην πρόσβαση σε επαρκές και καλής ποιότητας νερό για ανθρώπινη κατανάλωση. Η καινοτομία του Δήμου Λοκρών αφορά στην ανάπτυξη τηλεματικού συστήματος παρακολούθησης και διαχείρισης του δικτύου ύδρευσης του Δήμου που περιλαμβάνει: 1) εγκατάσταση τηλεμετρικού συστήματος παρακολούθησης του δικτύου ύδρευσης 2) ψηφιακούς υδρομετρητές και σύστημα αυτόματης καταμέτρησης 3) υποδομές που περιλαμβάνουν κεντρικό καθώς και τοπικούς σταθμούς ελέγχου ποιότητας, μέτρησης και διαχείρισης πίεσης των υδάτων 4) την εφαρμογή smartville app, μέσω της οποίας ο καταναλωτής: ενημερώνεται άμεσα και με ασφάλεια για τα δεδομένα του υδρόμετρου του, ελέγχει τις καθημερινές του καταναλώσεις σε πραγματικό χρόνο, συγκρίνει τα κυβικά νερού που έχει καταναλώσει σε συγκεκριμένα χρονικά διαστήματα, ορίζει τα όρια κατανάλωσης, ώστε αν τα ξεπεράσει, να λαμβάνει άμεση ειδοποίηση.

[...Περισσότερα](#)



Συνέδρια

Διεθνές Επιστημονικό Συνέδριο Διοικητικού Επιμελητηρίου Τμήματος Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας Πανεπιστημίου Πελοποννήσου Ελληνικής Εταιρείας Συστημικών Μελετών “Systemic Human Resources Management and New Technologies”

Το **Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας** του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου που εδρεύει στην Τρίπολη, έχοντας ως αντικείμενο τη διδασκαλία και έρευνα σε θέματα οργάνωσης και διοίκησης επιχειρήσεων και οργανισμών σε συνδυασμό με τις σύγχρονες τεχνολογίες και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, η **Ελληνική Εταιρεία Συστημικών Μελετών (ΕΕΣΜ)** που εδρεύει στην Αθήνα και προωθεί τη Συστημική Διοίκηση των επιχειρήσεων και οργανισμών με τη βοήθεια των συστημικών εργαλείων και μεθοδολογιών, και το **Διοικητικό Επιμελητήριο - Όμιλος Διοικητικών Επιστημόνων** που εδρεύει στην Αθήνα και συνιστά τη συλλογική έκφραση των διοικητικών επιστημόνων και διοικητικών στελεχών στην Ελλάδα, συνδιοργάνωσαν, υπό την αιγίδα της Σχολής Οικονομίας και Τεχνολογίας του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου, το 21^ο Εθνικό και Διεθνές Συνέδριο της Ελληνικής Εταιρείας Συστημικών Μελετών με θέμα: **«Συστημική Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού και Νέες Τεχνολογίες»**, στις 8-11 Οκτωβρίου 2025 στην Τρίπολη. Το Συνέδριο ασχολήθηκε με τα ακόλουθα θέματα:

- **Διοίκηση και Ενδυνάμωση Ανθρώπινου Δυναμικού**
- **Εκπαίδευση & Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού**
- **Ανθρώπινο Δυναμικό και Νέες Τεχνολογίες**
- **Συστημικές μεθοδολογίες και Τεχνητή Νοημοσύνη (AI)**
- **Ηγεσία και Οργανωσιακή Συμπεριφορά**
- **Ποιότητα, παραγωγικότητα και Ανθρώπινο Δυναμικό**
- **Ανθρώπινο Δυναμικό και Τεχνητή Νοημοσύνη**
- **Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Ανθρώπινο Δυναμικό**



Ιστοσελίδα Συνεδρίου: [Home - Hellenic Society of Systemic Studies](http://Home-Hellenic Society of Systemic Studies)

- Καινοτομία και Ανθρώπινο Δυναμικό
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Δημόσια Διοίκηση

Επιπλέον, σημαντική ήταν η συμμετοχή στο Συνέδριο ακαδημαϊκών και επαγγελματιών από επιστημονικές οργανώσεις όπως:

- η Association Française de Science des Systèmes (AFSCET),
- η Cybernetics Society (CYBSOC),
- η Associazione Italiana per la Ricerca sui Sistemi (AIRS),
- η Ελληνική Εταιρεία Συστημικών Μελετών (HSSS),
- η Asbl Systèmes & Organisations (S&O),
- η Sociedad Española de Sistemas Generales (SESGE),
- η Διεθνής Ομοσπονδία για την Έρευνα Συστημάτων (IFSR),

- η Διεθνής Ακαδημία Συστημάτων και Κυβερνητικών Επιστημών (IASCYS),
- ο Παγκόσμιος Οργανισμός Συστημάτων και Κυβερνητικής (WOSC),
- η European Union for Systemics

καθώς και εμπειρογνομόνων από διακεκριμένες εταιρείες συμβούλων επιχειρήσεων εθνικού και διεθνούς κύρους.

Ειδικότερα, στις κεντρικές ομιλίες παρουσιάστηκαν ενδεικτικά τα ακόλουθα θέματα που ανέδειξαν τις σύγχρονες προκλήσεις στη διοίκηση ανθρώπινου δυναμικού και ιδιαίτερα στην ψηφιακή εποχή:

«Συστημική Διοίκηση και Ανθρώπινο Δυναμικό»: εξετάστηκαν οι τρόποι με τους οποίους οι συστημικές προσεγγίσεις μπορούν να εφαρμοστούν στη σύγχρονη διοίκηση και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού, βελτιώνοντας την οργάνωση, τη στρατηγική λήψη αποφάσεων και την αποτελεσματικότητα των διαδικασιών που αφορά το ανθρώπινο δυναμικό.

«Ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού στην Εποχή της Τεχνητής Νοημοσύνης»: αναλύθηκαν στρατηγικές ενδυνάμωσης, εστιάζοντας στη συνεργασία, στη βιωσιμότητα και στη στρατηγική ανάπτυξη των οργανισμών.

«Μεροληψία, Δικαιοσύνη και Διαφάνεια στις Προσλήψεις με τη Χρήση Τεχνητής Νοημοσύνης»: αναδείχτηκε η σημασία της ηθικής χρήσης της Τεχνητής Νοημοσύνης στις προσλήψεις, εστιάζοντας στην αποφυγή μεροληψίας, στη διαφάνεια και στη δίκαιη αξιολόγηση των υποψηφίων.

«Υπερβαίνοντας τη Συστημική Προσέγγιση: Κρίσιμη συστημική ολοκλήρωση στη Διακυβέρνηση και στη Συλλογική Νοημοσύνη»: αναλύθηκε το πώς η κριτική συστημική προσέγγιση μπορεί να υπερβεί τα παραδοσιακά όρια της συστημικής σκέψης, συνδυάζοντας διαφορετικές μεθοδολογίες για μια πιο ολοκληρωμένη διαχείριση πολύπλοκων οργανισμών.

Οι παράλληλες συνεδρίες ανέδειξαν πλήθος εφαρμογών της συστημικής θεωρίας σε δημόσιους και ιδιωτικούς οργανισμούς, όπως:

«Από τον Ανταγωνισμό στη Συλλογικότητα: Προς ένα Συστημικό Μοντέλο Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων»: Αναλύθηκε πώς η συστημική σκέψη μπορεί να μετασχηματίσει την παραδοσιακή ανταγωνιστική προσέγγιση σε συνεργατικά και ολιστικά μοντέλα διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού, ενισχύοντας τη συλλογικότητα και την αποτελεσματικότητα των οργανισμών.

«Προγνωστικά Αναλυτικά και Τεχνητή Νοημοσύνη στη Στρατηγική Διοίκηση»: αναφέρθηκε στο πώς η προβλεπτική ανάλυση και η τεχνητή νοημοσύνη μπορούν να υποστηρίξουν τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων στη συστημική διοίκηση του ανθρώπινου δυναμικού.

«Καινοτομία στον τομέα των Ανθρώπινων Πόρων: Ηγεσία, Ευελιξία και Τεχνητή Νοημοσύνη»: εξετάστηκε πως η συστημική ηγεσία και η ευελιξία, σε συνδυασμό με την τεχνητή νοημοσύνη μπορούν να καινοτομήσουν στη διοίκηση του ανθρώπινου δυναμικού και να ενισχύσουν την αποτελεσματικότητα των οργανισμών.

«Ψηφιακός Μετασχηματισμός στη Δημόσια Διοίκηση»: Επικεντρώθηκε στον ψηφιακό μετασχηματισμό στη δημόσια διοίκηση, εστιάζοντας στους παράγοντες που επηρεάζουν την αποδοχή, την ικανοποίηση και την απόδοση μέσω της χρήσης πληροφοριακών συστημάτων και της Τεχνητής Νοημοσύνης.

«Αλλαγή και Ανασχεδιασμός μέσω Συστημικής Ανάλυσης»: Επικεντρώθηκε στην αναδιοργάνωση των επιχειρήσεων, εστιάζοντας στη συστημική διαχείριση των διαδικασιών και στην αξιοποίηση νέων τεχνολογιών για τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας.



Ο Πρόεδρος ΔΣ ΔΕΕ, Δρ Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου, ο Διευθυντής ΔΕΕ, Δρ Απόστολος Παπατόλιας, ο Πρόεδρος της Επιστημονικής Επιτροπής, Δρ Θάνος Κριεμάδης

«Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Βιωσιμότητα Πληροφοριακών Συστημάτων»: Εστίασε στις θεσμικές, τεχνικές και οργανωτικές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι οργανισμοί.

«Ηγεσία και Οργανωσιακή Κουλτούρα στην Ανάπτυξη Δεξιοτήτων Βιωσιμότητας»: Εξετάστηκε πως η ηγεσία και η οργανωσιακή κουλτούρα επηρεάζουν την ανάπτυξη δεξιοτήτων βιωσιμότητας στον ενεργειακό τομέα, ενσωματώνοντας συστημικές μεθόδους για καλύτερη απόδοση.

«Τεχνητή Νοημοσύνη και Διακυβέρνηση Κινδύνων με βάση το Μοντέλο Βιώσιμου Συστήματος (Viable System Model)»: Εξετάστηκε η ενσωμάτωση διακυβέρνησης

και διαχείρισης κινδύνου (βασισμένης στο Viable System Model) σε εσωτερικά συστήματα ελέγχου ανωτάτων ελεγκτικών θεσμών, ενισχύοντας τη βιωσιμότητα και την αποτελεσματικότητά τους.

«Από τα Στατικά Αποτελέσματα στη Συνεχή Μάθηση»: Προτάθηκε ένα διαδικαστικό πλαίσιο αξιολόγησης πληροφοριακών συστημάτων, εστιάζοντας στη μετάβαση από στατικά αποτελέσματα σε συνεχή μάθηση για τη βελτίωση οργανωτικών διαδικασιών και λήψης αποφάσεων.

«Η Συστημική Ανάλυση στην Επαγγελματική Ανάπτυξη Εκπαιδευτικών»: Επεξεργάστηκε ένα εργαλείο μετασχηματισμού για την ανάπτυξη και τη βελτίωση των δεξιοτήτων των εκπαιδευτικών μέσα από τη συστημική προσέγγιση.

Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε με επαγγελματικές στρογγυλές τράπεζες όπου συζητήθηκαν θέματα όπως:

«Σύγχρονα Ζητήματα Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων στον Δημόσιο Τομέα»: Αναλύθηκαν οι προκλήσεις, οι στρατηγικές και τα εργαλεία για μια πιο αποτελεσματική διαχείριση και ενίσχυση της αποδοτικότητας των δημόσιων οργανισμών.

«Προκλήσεις και Μετασχηματισμοί στην Τοπική Αυτοδιοίκηση»: Εστίασε σε καινοτομίες, στρατηγικές βελτίωσης και συστημικές προσεγγίσεις για μια αποτελεσματική διοίκηση στην Τοπική Αυτοδιοίκηση.

«Συστημική Αναδιοργάνωση της Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού μέσω Καινοτομίας και Τεχνολογίας»:, όπου προτάθηκαν εργαλεία για πιο ευέλικτους και αποτελεσματικούς οργανισμούς.

Συμπερασματικά, το Συνέδριο αυτό παρουσίασε τις σύγχρονες απόψεις των επιστημόνων και ερευνητών στις διάφορες θεματικές του, εντυπωσίασε με τον μεγάλο αριθμό των επιστημονικών του παρουσιάσεων (πάνω από 135 συνολικά επιστημονικές παρουσιάσεις, - επιστημονικές εργασίες, προσκεκλημένοι ομιλητές και στρογγυλές τράπεζες) και συνέβαλε στην κατανόηση και στη συμβολή νέων εννοιών της Τεχνητής Νοημοσύνης και άλλων σύγχρονων τεχνολογιών στην απόδοση των οργανισμών του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ

Θάνος Κριεμάδης, Ph.D., M.I.B.A., M.A.

Καθηγητής Στρατηγικού Σχεδιασμού Οργανισμών και Επιχειρήσεων

Πρόεδρος του Τμήματος Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας

Σχολή Οικονομίας και Τεχνολογίας

Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου



Παρεμβάσεις στον Κοινωνικό Διάλογο

📌 Διαδικτυακή διάλεξη «Κλιματική κρίση: Δικαιώματα, πολιτικές αντίστροφης δράσης, ανθεκτικότητας και διαχείρισης φυσικών καταστροφών» | Προπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών Διοίκησης Επιχειρήσεων & Οργανισμών (ΔΕΟ) και Δημόσιας Διοίκησης (ΔΗΔ) | Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών Δημόσια Διοίκηση και Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση (ΔΜΔ) | Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο

Τα **Προπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών Διοίκησης Επιχειρήσεων & Οργανισμών (ΔΕΟ)** και **Δημόσιας Διοίκησης (ΔΗΔ)**, καθώς και το **Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών Δημόσια Διοίκηση και Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση (ΔΜΔ)** του **Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου (ΕΑΠ)** συνδιοργάνωσαν την Τρίτη, 4 Νοεμβρίου 2025 και ώρα 19.00 μ.μ. με επιτυχία και αρκετή συμμετοχή τη πρώτη διαδικτυακή διάλεξη για το ακαδημαϊκό έτος 2025-2026 με θέμα **«Κλιματική κρίση: Δικαιώματα, πολιτικές αντίστροφης δράσης, ανθεκτικότητας και διαχείρισης φυσικών καταστροφών»**. Στη διάλεξη συμμετείχε το μέλος ΔΣ του Επιμελητηρίου μας και διδάσκουσα του ΕΑΠ, **Δρ Χριστίνα Μπαρμπαρούση**, με εισήγηση για την **«Τοπική Ανάπτυξη και Διαχείριση Κρίσεων: Το Παράδειγμα της Θεσσαλίας μετά τον Daniel»**, στην οποία ανέλυσε το πώς αξιοποιήσαμε το μάθημα από τη Θεσσαλία στην **Υποεπιτροπή Επιχειρησιακού Σχεδιασμού** του Επιμελητηρίου για να προτείνουμε λύση στην περιφερειακή αρχή, προσφέροντας το μοντέλο της εδαφικής διαπραγμάτευσης στην υπηρεσία της τοπικής κοινωνίας. Ακολούθησε παρέμβαση του Αντιπροέδρου ΔΣ και διδάσκοντα ΕΑΠ, **Δρα Αντώνιου Καρβούνη**, σχετικά με το γιατί η Ευρώπη κινδυνεύει να μετατραπεί στο πιο ακριβό πείραμα κλιματικής αδράνειας του πλανήτη. Η διάλεξη ανέδειξε την επιτακτική ανάγκη για άμεση δράση απέναντι στην εντεινόμενη κλιματική κρίση, παρουσιάζοντας εισηγήσεις που κάλυψαν σφαιρικά τις επιπτώσεις της και προτάσεις για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και τη διαμόρφωση πολιτικών αντίστροφης δράσης.

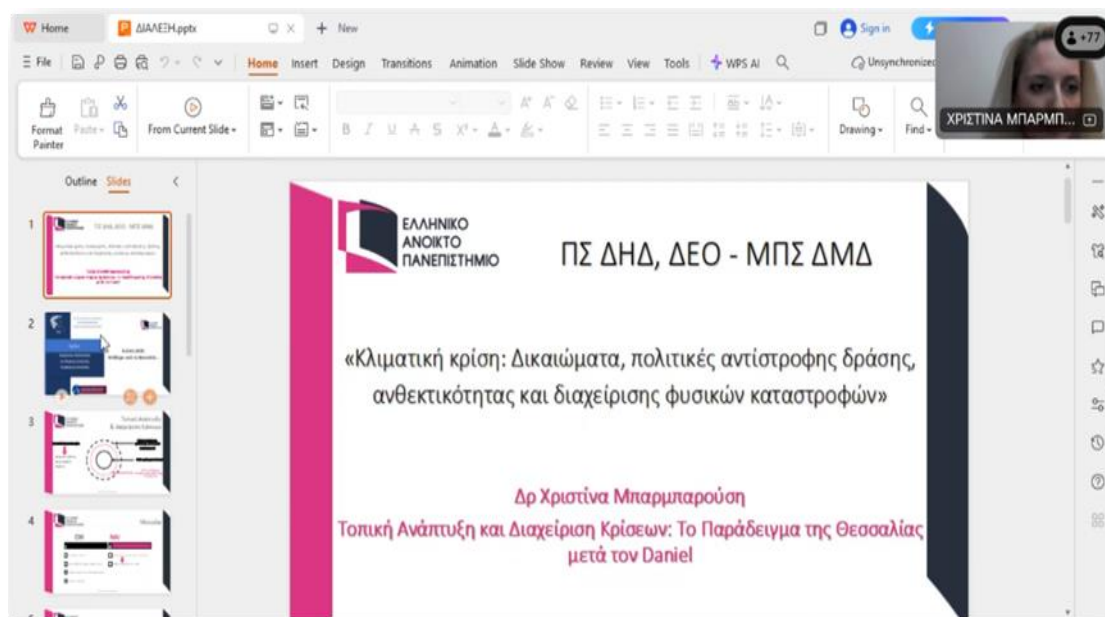
Ομιλητές και Θέματα:

- **Χριστίνα Ακριβοπούλου**: Από την κλιματική αλλαγή στην κλιματική κρίση: Δικαιώματα των πολιτών και πολιτικές αντίστροφης δράσης για το περιβάλλον.
- **Αναστασία Σοφία Αλεξιάδου**: Κλιματική ηθική και διαχείριση φυσικών καταστροφών: Προς μια ενισχυμένη στρατηγική ανθεκτικότητας.

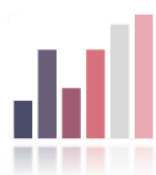
• **Ελισάβετ Αθανασία Αλεξιάδου:** Κλιματική κρίση και κρίση υγείας: Προωθώντας ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης πολυκρίσεων για μια βιώσιμη ανάπτυξη.

• **Χριστίνα Μπαρμπαρούση:** Τοπική Ανάπτυξη και Διαχείριση Κρίσεων: Το Παράδειγμα της Θεσσαλίας μετά τον Daniel.

Μπορείτε να παρακολουθήσετε μαγνητοσκοπημένη τη διάλεξη στη Σελίδα του Επιμελητηρίου στο [Facebook](#).



Στιγμιότυπο από την εισήγηση της Ειδικής Γραμματέως ΔΕΕ, Δρος Χριστίνας Μπαρμπαρούση



Παρεμβάσεις στον Επιστημονικό Διάλογο

Στις 4-5-6 Δεκεμβρίου πραγματοποιήθηκε στα Γιάννενα το 1ο πολυθεματικό συνέδριο του δικτύου **«Ξενοφών»** (των στελεχών οικονομικών υπηρεσιών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης) και της εταιρίας συμβούλων διοίκησης Forum Training. Κύριο θέμα επί του οποίου επικεντρώθηκαν οι βασικές ομιλίες (υπήρχαν και άλλα θέματα που εξετάστηκαν σε παράλληλες συνεδριάσεις) ήταν ο **νέος κώδικας Τοπικής Αυτοδιοίκησης**, το προσχέδιο του οποίου είχε δοθεί στη δημοσιότητα τρεις ημέρες πριν. Στο συνέδριο συμμετείχαν με ομιλίες τους ο Πρόεδρος του ΔΣ του ΔΕΕ, **Δρ Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου**, ο Διευθυντής του ΔΕΕ, **Δρ Απόστολος Παπατόλιας**, και τα μέλη **Νικόλαος Χλέπας** (Καθηγητής Τμήματος Πολιτικής Επιστήμης και Δημόσιας Διοίκησης ΕΚΠΑ), **Ιωάννης Σάββας** (Γραμματέας Αποκεντρωμένης Διοίκησης Ηπείρου–Δυτικής Μακεδονίας),

Δημήτριος Κυρμικίρογλου (Γενικός Γραμματέας Ενημέρωσης και Επικοινωνίας), **Παναγιώτης Νταής** (Δήμαρχος Ηγουμενίτσας), **Ανδρέας Γκουγκουλής** (διευθυντής εταιρίας συμβούλων Public Soft) και **Ευαγγελία Νίκα** (διευθύντρια εταιρίας συμβούλων διοίκησης Forum Training), ενώ το παρακολούθησαν αρκετά άλλα μέλη. Κατά τις εργασίες του, πέραν των συνήθων μεγαλοστομιών που ακούγονται σε τέτοια συνέδρια, παρουσιάστηκαν πολλές και διεισδυτικές εισηγήσεις, εξετάστηκαν πολύπλοκα ζητήματα (δημογραφικό, δυσλειτουργίες-υποστελέχωση και οικονομική καχεξία δήμων, κυβερνοασφάλεια) και κατατέθηκαν απόψεις από εισηγητές που δεν είχαν έρθει από μακρινές αποστάσεις για να χαϊδέψουν αυτιά, αλλά για να γνωστοποιήσουν αλήθειες. Η κριτική που ασκήθηκε στις επιλογές του νέου Κώδικα όσο και η αναφορά στα όριά του και στα άλλα μέτρα που χρειάζεται σήμερα η Τοπική Αυτοδιοίκηση, σχημάτισαν ένα σημαντικό, πρώτο γνωστικό κεφάλαιο προς περαιτέρω συζήτηση και αξιοποίηση. Στον απόηχο του ιδιαίτερα πετυχημένου συνεδρίου, πραγματοποιήθηκαν επαφές-συζητήσεις και δρομολογήθηκε η σύσταση Τμήματος του ΔΕΕ Περιφέρειας Ηπείρου.



Ο Πρόεδρος ΔΣ ΔΕΕ, Δρ Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου, ο Δήμαρχος Αθηναίων, Χάρης Δούκας

Πρακτικός Οδηγός για τις Διεθνείς Συνεργασίες των ΟΤΑ: Αρχές, Επιχειρησιακός Σχεδιασμός, Μορφές Συνεργασίας και Διαπραγμάτευση | Αυτοτελές Τμήμα Διεθνών Σχέσεων Υπουργείου Εσωτερικών | με τη συνδρομή της Ειδικής Γραμματείας Περιφερειακής Πολιτικής του ΔΕΕ



Οι δήμοι και οι περιφέρειες, καίτοι δεν είναι υποκείμενα του δημοσίου διεθνούς δικαίου, δίχως διεθνή δικαιοπρακτική ικανότητα, στο σημερινό ιδιαίτερα απαιτητικό περιβάλλον καλούνται να υπερβούν τον παραδοσιακό, εσωστρεφή ρόλο τους και να λειτουργήσουν ως σύγχρονοι δρώντες ευρωπαϊκής και διεθνούς πολιτικής. Οι προκλήσεις που αντιμετωπίζουν, όπως κλιματική κρίση, γεωπολιτικές μεταβολές, ψηφιακός μετασχηματισμός, κοινωνική συνοχή, δεν περιορίζονται γεωγραφικά. Αντιθέτως, απαιτούν συνεργασίες, δικτύωση, ανταλλαγή τεχνογνωσίας και συμμετοχή σε διεθνείς

πρωτοβουλίες. Για τα αιρετά στελέχη των ΟΤΑ, αλλά και για όσους χειρίζονται όψεις της επίσημης εξωτερικής πολιτικής μιας χώρας, η διεθνής δραστηριοποίηση των πόλεων και των περιφερειών δεν είναι πλέον περιθωριακή λειτουργία. Είναι στρατηγικός πολλαπλασιαστής ισχύος. Σε αυτό το πλαίσιο, με τη συμπλήρωση 20 ετών από τη σύσταση της διυπουργικής Επιτροπής του άρθ. 4 παρ. 2β ν.3345/2005 που λειτουργεί στο Υπουργείο Εσωτερικών, με αρμοδιότητα τη χορήγηση σύμφωνης γνώμης στις διεθνείς συνεργασίες των ΟΤΑ α' και β' βαθμού της χώρας, εκδόθηκε από το Υπουργείο Εσωτερικών, σε επιμέλεια του **Προϊσταμένου του Αυτοτελούς Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Σχέσεων του ΥΠΕΣ και Αντιπροέδρου του Επιμελητηρίου, Δρα Αντώνιου Καρβούνη**, και σε συνεργασία με την **Ειδική Γραμματεία Περιφερειακής Πολιτικής του Επιμελητηρίου, Πρακτικός Οδηγός για τις Διεθνείς Συνεργασίες των ΟΤΑ**. Ο Οδηγός φιλοδοξεί, αξιοποιώντας παραδείγματα από την εγχώρια και διεθνή εμπειρία, να αποτελέσει ένα αξιόπιστο και λειτουργικό εργαλείο για αιρετούς, στελέχη των ΟΤΑ και υπεύθυνους χάραξης πολιτικής. Ο Οδηγός περιλαμβάνει τρία Μέρη. Στο Μέρος Ι, παρουσιάζονται οι γενικές αρχές και τα πρακτικά θέματα που διέπουν τις διεθνείς συνεργασίες των ΟΤΑ, καθώς και τις θεμελιώδεις αρχές του επιχειρησιακού σχεδιασμού διεθνών συνεργασιών, τον τρόπο με τον οποίο οι ΟΤΑ μπορούν να οργανώσουν τις δομές, τις

διαδικασίες και τις στρατηγικές τους. Στο Μέρος II αναλύονται οι επιμέρους παραδοσιακές και σύγχρονες μορφές διμερών και πολυμερών διεθνών συνεργασιών των ΟΤΑ (αδελφοποιήσεις πόλεων, διεθνή δίκτυα πόλεων και περιφερειών, Ευρωπαϊκοί Όμιλοι Εδαφικής Συνεργασίας-ΕΟΕΣ, Μνημόνια Κατανόησης και Πρωτόκολλα Συνεργασίας, Ευρωπαϊκά Προγράμματα). Στο Μέρος III παρουσιάζεται το **Μοντέλο περί Διαπραγμάτευσης δήμων και περιφερειών, που επιμελήθηκε η Ειδική Γραμματέας του Επιμελητηρίου, Δρ Χριστίνα Μπαρμπαρούση**, ένα εξειδικευμένο υπόδειγμα ολοκληρωμένης ενδογενούς προσέγγισης της περιφερειακής ανάπτυξης, που βοηθά τις τοπικές και περιφερειακές αρχές να διαμορφώνουν στρατηγική σχεδιασμού, αξιοποιώντας τα ιδιαίτερα φυσιογνωμικά χαρακτηριστικά της περιοχής τους, να συμμετέχουν σε διαδικασίες πολυεπίπεδης διακυβέρνησης, να οικοδομούν συμμαχίες, να εκπροσωπούν τα εδαφικά τους συμφέροντα με συστηματικό τρόπο και να ενισχύουν την επιρροή τους στα κέντρα λήψης των οικονομικών και πολιτικών αποφάσεων. **Το Μοντέλο σχεδιάστηκε και διετέθη από τη σχεδιάστρια στην υπηρεσία των τοπικών κοινωνιών.**

[...Ο Πρακτικός Οδηγός](#)

Το Βήμα των Περιφερειών



Με δυναμική παρουσία σε διεθνείς εκθέσεις τουρισμού στη Βαρσοβία και τη Βαρκελώνη, η Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας (ΠΚΜ) συνεχίζει και εντείνει τις στοχευμένες δράσεις της για την προβολή της περιοχής. Η Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, σε συνεργασία με τον Οργανισμό Τουρισμού Θεσσαλονίκης, τον Τουριστικό Οργανισμό Χαλκιδικής και τον Πιερικό Οργανισμό

Τουριστικής Ανάπτυξης και Προβολής, συμμετείχε και φέτος στη διεθνή έκθεση τουρισμού ITTF Warsaw 2025, που πραγματοποιήθηκε το διήμερο 20-22 Νοεμβρίου 2025 στη Βαρσοβία της Πολωνίας. Κατά τη διάρκεια της συγκεκριμένης έκθεσης, οι εκπρόσωποι της ΠΚΜ παρουσίασαν το τουριστικό προϊόν της Κεντρικής Μακεδονίας σε προγραμματισμένες συναντήσεις με τουριστικούς πράκτορες και τουριστικά γραφεία της Πολωνίας. Τα μέλη της αποστολής της ΠΚΜ ενημέρωσαν το κοινό της διοργάνωσης για τις πολλές διαφορετικές εμπειρίες που μπορεί να βιώσει ο επισκέπτης, καθώς μπορεί να συνδυάσει τον ήλιο και τη θάλασσα με άλλες

μορφές τουρισμού όπως τον ιστορικό, τον πολιτιστικό, τον φυσιολατρικό κ.ά.. Επίσης, η ΠΚΜ ολοκλήρωσε το πρόγραμμα δράσεων προώθησης του συνεδριακού τουρισμού για το 2025 με τη συμμετοχή της στη σημαντικότερη διεθνή έκθεση τουρισμού στον τομέα του **MICE** (ακρωνύμιο του **Meetings, Incentives, Congresses, Events**) **IBTM World 2025**, που πραγματοποιήθηκε στη Βαρκελώνη το χρονικό διάστημα 18-20 Νοεμβρίου 2025. Σε συνεργασία με το **Thessaloniki Convention Bureau** πραγματοποιήθηκαν πάνω από εξήντα συναντήσεις B2B με κορυφαίους επαγγελματίες που δραστηριοποιούνται στη διοργάνωση εκδηλώσεων, συνεδρίων και ταξιδιών κινήτρων που προέρχονταν τόσο από την ευρωπαϊκή αγορά, όσο και από long haul αγορές (μεγάλων αποστάσεων), όπως η Βόρεια Αμερική, η Δυτική και η Νότια Ασία, στις οποίες η Κεντρική Μακεδονία αποκτά ολοένα και μεγαλύτερη αναγνωρισιμότητα.

[...Περισσότερα](#)

Σειρά Ερευνητικών Εργασιών



Αγαπητά Μέλη και Φίλοι του ΔΕΕ,

Στο **Τεύχος #3** (Ιανουάριος 2025) της **Σειράς Ερευνητικών Εργασιών**, που εκδίδεται υπό την επιστημονική επιμέλεια της Ειδικής Γραμματείας Περιφερειακής Πολιτικής του Διοικητικού Επιμελητηρίου-Ομίλου Διοικητικών Επιστημόνων, δημοσιεύουν:

- Κ. **Παπαδημητρίου** και Χ. **Μπαρμπαρούση**: Το Κατάλληλο Μοντέλο Διοίκησης για την Ανασυγκρότηση της Περιφέρειας Θεσσαλίας.
- Κ. **Σιδηρόπουλος**: Συνεταιριστική Οντότητα Αυτοδιακυβέρνησης.
- Ι. **Μπουρής**: Εφαρμογή του Προτύπου της Πεπερασμένης Ουράς (Γραμμής) Αναμονής στον Προσδιορισμό του Εύρους Εποπτείας.
- Α. **Karvounis**: City Branding and City Diplomacy: Worlds Apart or Strategy Over Marketing?
- Ι. **Γρηγορίου**, Π. **Ντάτη**, Γ. **Ασπρίδης** και Ε. **Καραμπότσης**: Η Επικοινωνία από τη Θεωρία στην Πράξη: Μελέτη Περίπτωσης στον Κλάδο Τροφίμων στην Περιφέρεια Θεσσαλίας.

Σας καλούμε να περιηγηθείτε στην ιστοσελίδα της **Σειράς** καθώς και να μοιραστείτε το νέο με τις επαφές σας.

Εκ μέρους της Ειδικής Γραμματείας Περιφερειακής Πολιτικής,

Δρ Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου, Πρόεδρος ΔΣ ΔΕΕ

Δρ Χριστίνα Μπαρμπαρούση, Μέλος ΔΣ ΔΕΕ, Ειδική Γραμματέας



ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ
όμιλος διοικητικών επιστημόνων

ΗΓΗΤΩΡ

Τριμηνιαία Περιοδική Έκδοση του ΔΕΕ

Υπεύθυνος Έκδοσης και Έλξης:

Δρ Αντώνιος Καρβούνης, 2PhDs, MSc, PMP®

E-mail: antonioskarvounis@gmail.com

Αρχισυνταξία:

Δρ Χριστίνα Μπαρμπαρούση

E-mail: cmparmparousi@uth.gr

Σύμβουλος Έκδοσης:

Δρ Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου

Τεχνική Υποστήριξη:

Γεώργιος Χλωρός

Copyrights 2025. All rights reserved by DEE.



Εάν επιθυμείτε να αλλάξετε τον τρόπο λήψης των email

ή να ζητήσετε διαγραφή από τη λίστα παραληπτών:

info@dee.gr