



ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ  
όμιλος διοικητικών επιστημόνων

# ΗΓΗΤΩΡ

Τριμηνιαία Περιοδική Έκδοση του ΔΕΕ

Τεύχος #1 | Μάρτιος 2024

## Περιεχόμενα...



- Διεθνείς Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη
- Καινοτομία στην Ελληνική Δημόσια Διοίκηση
- Τα Νέα του ΔΕΕ
- Το Βήμα των Περιφερειών
- Σειρά Ερευνητικών Εργασιών



## Μήνυμα Προέδρου

Αξιότιμοι/ες, αγαπητοί/ές,

Το Διοικητικό Επιμελητήριο ξεκινά μια νέα περίοδο επικοινωνίας με τα Μέλη και τους Φίλους του, συστηματοποιώντας την παρεχόμενη προς αυτά πληροφόρηση. Υλοποιώντας σχετική απόφαση του ΔΣ, ο **ΗΓΗΤΩΡ**, που θα εκδίδεται κάθε τρεις μήνες, θα παίζει από εδώ και εμπρός τον ρόλο του επίσημου newsletter του Επιμελητηρίου, με το οποίο τα ενδιαφέροντα νέα θα έρχονται να προσθέσουν αξία σε όλους/ες εκείνους/ες, που καλούνται να λάβουν σημαντικές αποφάσεις είτε σε κάποια δημόσια υπηρεσία είτε σε κάποια ιδιωτική επιχείρηση είτε σε έναν οργανισμό της Κοινωνίας των Πολιτών. Το ενημερωτικό μας δελτίο ξεκινά με την παρούσα διάρθρωση – θεματολογία, ωστόσο, ο σκοπός του είναι διαδραστικός, να ενημερώνει, να παρακινεί και να λαμβάνει νέα ενδιαφέροντα θέματα και απόψεις για τον τρόπο ανάδειξής τους. Ξεκινάμε, λοιπόν, αποβλέποντας στην έγκυρη πληροφόρηση και προσδοκούμε στην ενεργό απόκριση και συμμετοχή όλων σας.

## Διεθνείς Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη



### Το Μέλλον της Έρευνας στη Δημόσια Διοίκηση

Η έρευνα στον κλάδο της Δημόσιας Διοίκησης έχει αλλάξει και προχωρήσει σημαντικά τα τελευταία χρόνια. Αυτές οι εξελίξεις αφορούν τον τρόπο με τον οποίο συμμετέχουμε στην έρευνα, –όπως οι μέθοδοι που εφαρμόζουμε, η διεπιστημονική φύση των θεωριών που χρησιμοποιούμε και τα ερευνητικά ερωτήματα που θέτουμε. Όλο και περισσότερο, γινόμαστε μάρτυρες μιας μετατόπισης των αξιών του δημόσιου τομέα μακριά από την αποδοτικότητα και την αποτελεσματικότητα και προς ένα παράδειγμα, που τονίζει την ισότητα. Σε αυτό το άρθρο εξετάζεται, εκτός από την περιγραφή της προόδου αυτού του κλάδου, και τα αναδυόμενα παράθυρα ευκαιριών για νέα έρευνα. Ένα τέτοιο παράθυρο είναι η έρευνα για τρόπους ενσωμάτωσης διεπιστημονικών προοπτικών και μεθόδων. Διαπιστώνεται, επίσης, η ανάγκη για εργασία σε τομείς, όπως η κοινωνική ισότητα, η συγκριτική διοίκηση, η τεχνητή νοημοσύνη και η κλιματική αλλαγή. Τέλος, υποστηρίζεται μια πιο προληπτική προσέγγιση, που δεν διαδίδει την έρευνα σε όσους εμπλέκονται στις καθημερινές διαδικασίες λήψης αποφάσεων των δημοσίων οργανισμών.

[...Περισσότερα](#)

## Καινοτομία στην Ελληνική Δημόσια Διοίκηση



Ανάπτυξη Πλατφόρμας IOT – Ενεργειακή Αναβάθμιση στο Δήμο Παλαιού Φαλήρου

Ανάπτυξη μίας κεντροποιημένης διαχειριστικής πλατφόρμας IOT με δυνατότητα ελέγχου, καταγραφής και ανάλυσης δεδομένων κατανάλωσης ισχύος και λοιπών πόρων σε κτίρια και λοιπές υποδομές του Δήμου, η οποία μπορεί να λειτουργήσει σαν βάση έξυπνης πόλης και προκειμένου να έχει η Υπηρεσία τη δυνατότητα να αντλήσει τεκμηριωμένα στοιχεία και να συντάξει σχετικές αναλύσεις. Σκοπός είναι η πιστοποίησή του κατά το πρότυπο ISO50001 και πιθανώς και άλλα σχετικά πρότυπα, καθώς και να μπορεί να υποβάλει προτάσεις για την χρηματοδότηση για την ενεργειακή αναβάθμισή του σε διάφορους φορείς, όπως ΕΣΠΑ, Prodesa, Πράσινο ταμείο, κλπ στα πλαίσια διατάξεων, όπως ο Ν. 4342/15. Τα παραπάνω θα οδηγήσουν στη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας από τις δράσεις του Δήμου, στην αποδεδειγμένη ενεργειακή διαχειριστική επάρκεια της Υπηρεσίας, στη

μείωση του ενεργειακού/ανθρακικού αποτυπώματός του, στη βελτίωση της ενεργειακής συμπεριφοράς των δημοτικών δομών, προσωπικού και των δημοτών κ.ά.

[...Περισσότερα](#)

## Τα Νέα του ΔΕΕ

### Δράση ΔΣ Μάιος 2023 – Φεβρουάριος 2024

Στις αρχές Μαΐου 2023, το **νεοεκλεγέν ΔΣ**, μόλις συγκροτήθηκε σε σώμα (Κ. Παπαδημητρίου πρόεδρος, Αντ. Καρβούνης αντιπρόεδρος, Μ. Ραμματά γενική γραμματέας, Μ. Μαυρίκου ειδική γραμματέας νησιωτικής πολιτικής, Χρ. Μπαρμπαρούση ειδική γραμματέας περιφερειακής πολιτικής, Σ. Χριστοπούλου, Ν. Καλατζής, Ν. Λένος, Στ. Ακαλίδης μέλη) έσπευσε να αξιοποιήσει τον κρίσιμο χρόνο της προεκλογικής περιόδου και συνέταξε **ερωτηματολόγιο** με θέματα καίρια για τη Δημόσια Διοίκηση, το οποίο στη συνέχεια απέστειλε στα πολιτικά κόμματα, ζητώντας τις απόψεις-θέσεις τους. Ανταποκρίθηκε μόνον ένα (ΠΑΣΟΚ–ΚΙΝΑΛ). Αμέσως μετά τις εθνικές εκλογές (Ιούνιος), το ΔΣ εκπόνησε και δρομολόγησε **στρατηγικό σχέδιο ανάπτυξης** του ΔΕΕ, με ορίζοντα τριετίας. Σε αυτό το πλαίσιο επιδίωξε τη διεξαγωγή συνεδρίου σε συνεργασία με την Περιφέρεια και τους βασικούς δήμους της Θεσσαλίας, αλλά η πλημμύρα ακύρωσε όσες ετοιμασίες είχαν γίνει. Η πρόκληση της αντιμετώπισης της καταστροφής οδήγησε στη σύσταση μιας **επιτροπής** από μέλη, προκειμένου να διαμορφωθούν σχετικές θέσεις-προτάσεις (Σεπτέμβριος). Η επιτροπή ξεκίνησε το έργο της και σήμερα λειτουργεί χωρισμένη σε δύο υπο-επιτροπές υπό την ευθύνη της γενικής γραμματέως Μ. Ραμματά η μία και της ειδικής γραμματέως Χρ. Μπαρμπαρούση η άλλη. Με βάση τις πρώτες σκέψεις-ιδέες της Επιτροπής, το ΔΕΕ μαζί με άλλους 4 επιστημονικούς φορείς (Διεθνή Οργανισμό Δημοσίου Δικαίου, Εργαστήριο Στρατηγικής Τμήματος ΔΕΤ Πανεπιστημίου Πελοποννήσου, Νομική Σχολή Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, Εργαστήριο Κοινωνικής Πολιτικής Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής) κατέθεσε πλαίσιο προτάσεων για την **ανασυγκρότηση** της πληγείσας περιφέρειας (Νοέμβριος). Κατά τις δημοτικές–περιφερειακές εκλογές, 23 μέλη του Επιμελητηρίου έθεσαν **υποψηφιότητα**, 19 για δήμο και 4 για περιφέρεια, κάτι που γνωστοποιήθηκε προς όλα τα μέλη. Μετά από πρόσκληση του προέδρου της, το ΔΕΕ ανέπτυξε τις θέσεις-προτάσεις του στην **Επιτροπή Δημόσιας Διοίκησης & Δικαιοσύνης της Βουλής**, σχετικά με το νομοσχέδιο περί επιλογής διοικήσεων φορέων του δημόσιου τομέα (Οκτώβριος). Η Ειδική Γραμματεία Περιφερειακής Πολιτικής ανέπτυξε τη **Σειρά Ερευνητικών Εργασιών** προς συζήτηση, στο πλαίσιο της οποίας ήδη δημοσιεύθηκαν 7 εργασίες. Το ΔΕΕ υπέγραψε **Πρωτόκολλο συνεργασίας** με το Εργαστήριο Αγροτικής Οικονομίας, Ανάπτυξης και Επιχειρηματικότητας του Τμήματος Γεωπονίας του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου

(Ιανουάριος 2024), στο πλαίσιο του οποίου το ΔΕΕ θα έχει δικό του πάνελ συζήτησης, κατά το προσεχές συνέδριο του Τμήματος (I.CO.D.ECON, Οκτώβριος 2024). Το προεδρείο του ΔΕΕ πραγματοποίησε **συνάντηση με τον Γενικό Γραμματέα Δημόσιας Διοίκησης** (Φεβρουάριος) και μαζί έθεσαν τις βάσεις συνεργασίας, εν όψει των επερχόμενων κυβερνητικών πρωτοβουλιών για τη Δημόσια Διοίκηση. Η πραγματοποίηση **40 εγγραφών** ενίσχυσε το δυναμικό του Διοικητικού Επιμελητηρίου με νέα, αξιόλογα μέλη και διεύρυνε περαιτέρω το δίκτυό μας.

Εκ μέρους του ΔΣ,  
Δρ Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου, Πρόεδρος



## **Νέο Διοικητικό Συμβούλιο του ΔΕΕ 2023–2026**

[...Περισσότερα](#)



### **Σύσταση Οργάνων και Επιτροπών**

- Σύσταση Επιτροπής Επεξεργασίας Μεταρρυθμίσεων για την Αντιμετώπιση Κρίσεων
- Σύσταση Ειδικής Γραμματείας Νησιωτικής Πολιτικής
- Σύσταση Ειδικής Γραμματείας Περιφερειακής Πολιτικής

[...Περισσότερα](#)



### **Κριτικές Νομοσχεδίων**

01

Απόψεις και Σχόλια ΔΕΕ επί του Σχεδίου Νόμου του Υπουργείου Εσωτερικών: «Πολυεπίπεδη διακυβέρνηση και διαχείριση κινδύνων στον δημόσιο τομέα».

Συμπληρώθηκε ένα έτος (Ιανουάριος 2023 – Ιανουάριος 2024) από τη θέσπιση του νόμου 5013 για την Πολυεπίπεδη Διακυβέρνηση, χωρίς να υπάρχει σχεδόν τίποτα, που να καταδεικνύει την ισχύ και επιρροή του στη διοικητική μας πραγματικότητα. Πλην της πανηγυρικής συγκρότησης και έναρξης λειτουργίας του Συμβουλίου (στις 21 Δεκεμβρίου 2023, 11 μήνες μετά τη δημοσίευση του νόμου) ουδέν άλλο έχει προχωρήσει. Ένα χρόνο μετά και με δεδομένη την πειστικότητα των σχετικών προβλημάτων που εκκρεμούν εδώ και χρόνια και ορθώνουν εμπόδια στην οικονομική ανάπτυξη και την κρατική αποτελεσματικότητα, καμία κρατική

αρμοδιότητα δεν διευκρινίστηκε, όπως επιτάσσει ο νόμος, ούτε βέβαια προσδιορίστηκε το καταλληλότερο επίπεδο άσκησης της... Κατά συνέπεια, με τέτοιο ρυθμό (ανύπαρκτης) προόδου, αν σκεφτούμε ότι οι καταγεγραμμένες αρμοδιότητες της Κεντρικής Διοίκησης φτάνουν τις 23.142 (ΟΟΣΑ, 2012), της Αποκεντρωμένης Διοίκησης τις 800 (υπολογισμός Υπουργείου Εσωτερικών), των περιφερειών τις 1.200 (υπολογισμός επιτροπής της Περιφέρειας Αττικής, 2016) και των δήμων τις 300 (καταγραφή σε “Καλλικράτη” και σε Δημοτικό Κώδικα), γίνεται κατανοητό για τι ορίζοντα υλοποίησης μιλάμε...

[...Περισσότερα](#)

02

Απόψεις και Σχόλια ΔΕΕ επί των Άρθρων για την Επιλογή Διοικήσεων στον Δημόσιο Τομέα, του Σχεδίου Νόμου του Υπουργείου Εσωτερικών: «Νέο σύστημα επιλογής διοικήσεων φορέων του δημόσιου τομέα, ενίσχυση της αποτελεσματικότητάς τους και λοιπές διατάξεις».

[...Περισσότερα](#)



## Συνέδρια

01

Μίνι συμπόσιο υπό την επιμέλεια της Ειδικής Γραμματείας Περιφερειακής Πολιτικής του ΔΕΕ με θέμα: «Διοίκηση της Ανάπτυξης», 6<sup>ο</sup> Διεθνές Συνέδριο Ανάπτυξης και Οικονομίας ([I.CO.D.ECON. 2024](#)), Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου με συνδιοργανωτές το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας, το Οικονομικό Πανεπιστήμιο της Σόφιας και το Πανεπιστήμιο του Ιασίου, 11-13/10/2024, Καλαμάτα. Το Συνέδριο διεξάγεται υπό την αιγίδα του ΔΕΕ.



[Πρόσκληση Υποβολής Περιλήψεων και Εργασιών](#)



[...Περισσότερα](#)

**02**

Εισήγηση με  
θέμα το  
«Μοντέλο

Ανασυγκρότησης  
Θεσσαλίας» στη  
συνεδρία «Επάρκεια  
και ανθεκτικότητα,  
μεταρρυθμίσεις για  
την ανασυγκρότηση  
της Θεσσαλίας μετά



την καταστροφή», 2<sup>ο</sup> Περιφερειακό Αναπτυξιακό Συνέδριο του ΣΥΡΙΖΑ-ΠΣ, 10/2/2024, Λάρισα. Ο Πρόεδρος του ΔΣ ΔΕΕ, Δρ. Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου, διατύπωσε την κεντρική θέση του Επιμελητηρίου, ότι η διαχείριση της καταστροφής και της ευημερίας της Περιφέρειας επιβραδύνεται ή διακόπτεται εξαιτίας του προβληματικού πλαισίου οργάνωσης. Επιπλέον, επικέντρωσε στην αναγκαιότητα σύστασης ενός «Οργανισμού Ανασυγκρότησης Θεσσαλίας», με εξειδικευμένη αποστολή και χρόνο υλοποίησής της (5ετία), με τεχνοκρατική γνώση και ευρεία κοινωνική νομιμοποίηση, αυξημένων εξουσιών, αλλά και αυστηρών ελέγχων, καθώς και ενός νέου παραδείγματος διοίκησης της αναπτυξιακής διαδικασίας, πιο αντιπροσωπευτικού από το υφιστάμενο, με βάση την φυσιογνωμία της περιοχής. Το προτεινόμενο μοντέλο είναι αποτέλεσμα των εργασιών της Υποεπιτροπής Επιχειρησιακού Σχεδιασμού της Επιτροπής Μεταρρυθμίσεων για την Αντιμετώπιση Κρίσεων, το οποίο εκπονείται υπό την γραμματειακή επιμέλεια της [Ειδικής Γραμματείας Περιφερειακής Πολιτικής](#) του Επιμελητηρίου, στο πλαίσιο της συμμετοχής του στον κοινωνικό διάλογο.

[...Περισσότερα](#)

**03**

Εργαστήριο με θέμα: «Αξιολόγηση  
Προσωπικού – Οργανισμών και  
Διοίκηση Ολικής Ποιότητας στον  
Δημόσιο Τομέα» [Human resources and  
organizational evaluation and Total Quality  
Management in the Public Sector], 19<sup>th</sup> HSSS



National & International Conference, Systemic Digital Transformation in Contemporary Business Ecosystems, Hellenic Society for Systemic Studies (HSSS), 12/10/2023, University of Piraeus, Department of Tourism Studies. Το Συνέδριο διεξήχθη με την υποστήριξη του ΔΕΕ.

[...Περισσότερα](#)



## Πρωτόκολλα Συνεργασίας

01

[Εργαστήριο](#) [Αγροτικής](#)  
[Οικονομίας, Ανάπτυξης και](#)  
[Επιχειρηματικότητας](#) ΤΟΥ

Εργαστήριο

Αγροτικής Οικονομίας | Ανάπτυξης | Επιχειρηματικότητας

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ

Τμήματος Γεωπονίας της Σχολής Γεωπονίας και Τροφίμων του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου.

[...Περισσότερα](#)



## Παρεμβάσεις στον Κοινωνικό Διάλογο

Ερωτήματα επί θεμάτων διοίκησης του Κράτους και των φορέων του στα πολιτικά κόμματα εν όψει των εκλογών της 21<sup>ης</sup> Μαΐου 2023.

[...Περισσότερα](#)



Το ΔΕΕ και άλλοι 4 Φορείς Εμπειρογνωμοσύνης για την Ανασυγκρότηση της Θεσσαλίας.

[...Περισσότερα](#)

## Το Βήμα των Περιφερειών



Συμμετοχή της Περιφέρειας Κρήτης στη φετινή Έκθεση Τουρισμού “CMT 2024”

Στην Έκθεση CMT (Caravaning, Motor, Tourism), η οποία αποτελεί μια από τις μεγαλύτερες εκθέσεις εναλλακτικού τουρισμού παγκοσμίως, που πραγματοποιήθηκε στη Στουτγάρδη στη Γερμανία από 13 έως 21 Ιανουαρίου 2024 συμμετείχε η Περιφέρεια Κρήτης με δικό της περίπτερο τουριστικής προβολής. Τη διοργάνωση επισκέφτηκαν περισσότεροι από 230.000 επισκέπτες, ενώ 1.600 εκθέτες από όλο τον κόσμο είχαν την ευκαιρία να προβάλλουν τα προϊόντα και τις υπηρεσίες τους. Φέτος πραγματοποιήθηκε μια σημαντική ομιλία – συζήτηση με θέμα το βιώσιμο χειμερινό τουρισμό, ενώ κατά τη διάρκεια της έκθεσης παρέχονταν πληροφορίες για φιλικές προς το περιβάλλον διακοπές.

## Σειρά Ερευνητικών Εργασιών



Το Διοικητικό Επιμελητήριο εγκαινιάζει μία νέα εκδοτική πρωτοβουλία στο πλαίσιο της δράσης της Ειδικής Γραμματείας Περιφερειακής Πολιτικής για την ηλεκτρονική διάθεση της Σειράς των Ερευνητικών Εργασιών προς Συζήτηση, η οποία εστιάζει στην προαγωγή της μελέτης του οργανωτικού και του αναπτυξιακού φαινομένου με διεπιστημονική προσέγγιση. Τα **Κείμενα Συζήτησης** είναι έγγραφα ευέλικτης (ψηφιακής) έκδοσης. Διέπονται από δημιουργικότητα, δημοσιεύονται προς ένα επιλεγμένο αναγνωστικό κοινό με στόχο να εκκινήσουν τη δημόσια συζήτηση και να ζητήσουν τα σχόλια των παρατηρητών του δικτύου, των επιστημόνων, των επαγγελματιών, των πολιτικών οργανώσεων και των ομάδων κοινωνικής πίεσης γύρω από ένα θέμα οργανωτικής και αναπτυξιακής φύσεως. Μπορεί να βασίζονται σε πρωτότυπη έρευνα, τοποθετούν την ανάλυση στο ευρύτερο πλαίσιο της βιβλιογραφίας και εξετάζουν ρητά την προοπτική της πολιτικής. Ειδικότερα, η Σειρά φιλοδοξεί να προάγει το δημόσιο διάλογο με ερευνητική στόχευση σε ζητήματα της Δημόσιας Διοίκησης, της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και της Περιφερειακής Ανάπτυξης, συνδυάζοντας θεωρήσεις και εργαλεία της Διοικητικής Επιστήμης προεχόντως, αλλά και της Πολιτικής, της Νομικής, της Οικονομικής, της Περιφερειακής και της Περιβαλλοντικής Επιστήμης, αναδεικνύοντας θέματα στον ελληνικό και το διεθνή χώρο. Κείμενα προς δημοσίευση μπορούν να υποβάλλουν τα μέλη και οι φίλοι του ΔΕΕ (μέλη ΔΕΠ, ερευνήτριες/τές, διδάκτορες, υποψήφιοι/οι διδάκτορες) στη διεύθυνση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου [cmparmparousi@uth.gr](mailto:cmparmparousi@uth.gr). Το Τεύχος #1 της Σειράς είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα του ΔΕΕ στο σύνδεσμο που ακολουθεί: [Σειρά Ερευνητικών Εργασιών](#). Δημοσιεύουν οι:

- Λ. Παπακωνσταντινίδης, Χ. Μπαρμπαρούση: Η Περιφερειακή Ανάπτυξη ως Παίγνιο Πολιτικής Κυριαρχίας στην Ευρωπαϊκή Ένωση.
- Χ. Μπαρμπαρούση: Αντιρρήσεις επί του Θεωρήματος του Αδυνάτου.
- Α. Καρβούνης: Μαθητεία στην Πολυεπίπεδη Διακυβέρνηση: Η Συμμετοχή των Ελληνικών Δήμων στους Ευρωπαϊκούς Ομίλους Εδαφικής Συνεργασίας από το 2007.
- Γ. Ασπρίδης: Για ένα Πράσινο Ανθρώπινο Κεφάλαιο: Θεωρητική Προσέγγιση.
- Κ. Παπαδημητρίου: Αξιολόγηση των Δημοσίων Υπαλλήλων 2022–2023: Η Εργαλειακή–Επικοινωνιακή Χρησιμοποίηση Οδηγεί στην Απαξίωση μια Κρίσιμη Διοικητική Λειτουργία.



Σας καλούμε να περιηγηθείτε στην ιστοσελίδα της Σειράς, να υποβάλετε τις εργασίες σας προς δημοσίευση για το Τεύχος #2 καθώς και να μοιραστείτε το νέο με τις επαφές σας.

Καλή ανάγνωση.

Εκ μέρους της Ειδικής Γραμματείας Περιφερειακής Πολιτικής,  
Δρ Κώστας Παπαδημητρίου, Πρόεδρος ΔΣ ΔΕΕ  
Δρ Χριστίνα Μπαρμπαρούση, Μέλος ΔΣ ΔΕΕ, Ειδική Γραμματέας



**ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ**  
όμιλος διοικητικών επιστημόνων

## ΗΓΗΤΩΡ

Τριμηνιαία Περιοδική Έκδοση του ΔΕΕ

Υπεύθυνος Έκδοσης και Ύλης:

**Δρ Αντώνιος Καρβούνης, 2PhDs, MSc, PMP©**

E-mail: antonioskarvounis@gmail.com

Αρχισυνταξία:

**Δρ Χριστίνα Μπαρμπαρούση**

E-mail: cmparmparousi@uth.gr

Συντακτική Ομάδα:

**Δρ Κωνσταντίνος Παπαδημητρίου**

**Δρ Αντώνιος Καρβούνης**

**Σωτηρία Χριστοπούλου**

Τεχνική Υποστήριξη:

**Γεώργιος Χλωρός**

Copyrights 2024. All rights reserved by DEE.



Εάν επιθυμείτε να αλλάξετε τον τρόπο λήψης των email  
ή να ζητήσετε διαγραφή από τη λίστα παραληπτών:

[info@dee.gr](mailto:info@dee.gr)